

STRATEGIC CONVERSATIONS

Moje kwalifikacje

Nazywam się Maciej Szturmowicz. Pomagam liderom rozwijać siebie i budować zdrowe, efektywne kultury organizacyjne.

Mam ponad 16-letnie doświadczenie biznesowe w różnych rolach liderkich (w tym 8 lat w IBM i 3 lata jako doradca zarządu i lider projektów strategicznych w mBank S.A.).

Jestem jednym z 16 profesjonalnych coachów w Polsce akredytowanych przez EMCC na poziomie Senior Practitioner, facylitatorem oraz certyfikowanym psychoterapeutą Gestalt.



Zakres programu

W trakcie tego programu **koncentruję się na pogłębieniu technik rozmów liderów** zarówno z zespołami jak i tych indywidualnych. Moją intencją jest też **umacnianie strategicznego, systemowego podejścia do pracy z ludźmi**. W tym celu **interdyscyplinarnie łączę skuteczne techniki** pracy z ludźmi pochodzące ze światów biznesu, zarządzania projektami strategicznymi, coachingu i psychoterapii grupowej.

W trakcie spotkań warsztatowych zachęcam uczestników do bliższego przyjrzenia się **organizacji, formatom, agendum oraz sposobom prowadzenia swoich spotkań**. Proponuję nowe metody komunikacji w spotkaniach jeden-na-jeden, jeden(jedna)-do-wielu oraz wielu-do-wielu. Wspieram też uczestników w **wypracowywaniu swoich własnych** schematów prowadzenia rozmów, kryteriów udziału w spotkaniach czy list sprawdzonych pytań do używania w trakcie trudnych rozmów.

Zakres tematyczny programu obejmuje m.in. takie zagadnienia jak: strategiczne określanie priorytetów, techniki moderowania spotkań zespołów oraz grup, techniki i modele prowadzenia regularnych spotkań jeden-na-jeden, techniki rozmów o trudnych emocjach w zespole, techniki rozmów rekrutacyjnych z uwzględnieniem nastawiania i wartości kandydatów.

Dla kogo

Zarząd, dyrektorzy i menedżerowie z min. kilkuletnim doświadczeniem w zarządzaniu ludźmi. Przed udziałem w tym programie rekomenduję ukończenie programu Przywództwo Relacyjne.

Efekty

Dzięki udziałowi w tym programie menedżerowie:

- Systemowo określają priorytety zadaniom swoim i swoich zespołów,
- Potrafią strategicznie i odpowiedzialnie decydować, czego i kiedy nie robić,
- Strategicznie zarządzają swoją dostępnością oraz udziałem w spotkaniach,
- Zbliżają się do ludzi i budują zdrowe relacje podczas spotkań indywidualnych,
- Przeżywają mniej zaskoczeń i rozczarowań związanych z nieprzewidywanymi reakcjami ludzi,
- Skutecznie moderują spotkania zespołu na trudne tematy,
- Skutecznie aktywizują zespoły bez narzucania im swoich rozwiązań,
- Skutecznie rozmawiają o emocjach, żeby zmniejszać napięcie w zespole,
- Rozumieją ukryte znaczenia emocji pozwalające rozumieć, co się dzieje z zespołem i jak go wspierać,
- Rekrutują do zespołów ludzi z właściwym nastawieniem i zbieżnymi wartościami.

Co mówią uczestnicy

- „Twój proces określania priorytetów sprawił, że zacząłem regularnie odmawiać spotkaniom bez agendy, poza moją ścieżką krytyczną do sukcesu lub takim, gdzie nie wnoszę konkretnej wartości.”
- „Dzięki stworzonej liście ważnych pytań na spotkania jeden-na-jeden lepiej poznałem mój zespół.”
- „Dzięki technikom moderowania spotkań sprawiam, że mój zespół regularnie omawia ważne tematy.”
- „Omawiane techniki pytań pozwalają mi zwiększać poziom samodzielnego myślenia w moim zespole.”
- „Kiedy przestałem ludziom narzucać moje rozwiązania, pojawiła się frustracja... a potem zaczęli dzielić się swoimi obserwacjami i proaktywnie zgłaszać swoje rozwiązania – często lepsze od moich.”
- „Dzięki tym technikom moderowania spotkań grupowych uczestnicy czują, że wypracowywane rozwiązania są naprawdę ich i mają ochotę je potem wdrażać.”

Realizacja

Na żywo w siedzibie firmy lub online na platformie Zoom, w języku polskim lub angielskim, w grupach do 10 osób.

Program jest połączeniem spójnego cyklu doświadczalnych warsztatów przywódczych, sesji executive coachingu poświęconych indywidualnym tematom uczestników oraz, opcjonalnie, sesji obserwacji realnej pracy uczestników ze swoimi zespołami lub grupami i feedback’u indywidualnego.

Kontakt

Maciej Szturmowicz,

Executive Coach, Facylitator, Certyfikowany psychoterapeuta Gestalt

+48 503 09 09 83

ul. Górską 9C/8, 00-740 Warszawa

ms@scaleup.center

www.scaleup.center